



夢想生成~

阿里巴巴

曾麗芬博士

杭州阿里巴巴總部，從1999年18人起步，到今日百間子公司交織成的龐大生態，各有自己的角色、故事與靈魂。那是一群願意織夢、敢於創新的生命共同編織的世界。阿里文化的細緻與活力，讓願景變得可感、可觸、可信。

馬雲的歷程，像是一場心理韌性的深度示範。他在無數次被拒與失敗中，仍然向前；他的前瞻、堅毅與創新，不單是「如何成功」，而是「如何在逆風裡不放棄」。阿里巴巴的26年，是一個人如何把夢想撐到被世界看見的最佳教材。

夢想從來不是天賦，而是在被看見、允許、陪伴後慢慢而成的力量。當孩子被鼓勵為自己的夢命名、為它畫出形象、為它寫下故事，他們便更願意投入。夢想需要一個相信它的環境，一個讓孩子敢於想像、敢於創造、敢於嘗試、也敢於失敗的空間。

我始終相信，世界從來不是留給最聰明的人，而是留給最願意相信自己的人。願每一個孩子，都能像阿里動物園裡的角色一樣，帶著獨特的樣子、清晰的方向，以及被賦予生命的夢想，走向屬於自己的版圖。

